

| Concepto | 2020 | 2019 |
|---|------------------------|------------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| ORIGEN | \$10,990,616.12 | \$13,853,706.00 |
| DERECHOS | \$0.00 | \$1,907,172.00 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$2,507,262.25 | \$0.00 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$169,592.00 | \$503,070.00 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$8,313,761.87 | \$11,443,464.00 |
| APLICACIÓN | \$8,587,833.17 | \$13,402,995.14 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$5,939,027.88 | \$9,429,751.25 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$813,343.94 | \$1,024,828.53 |
| SERVICIOS GENERALES | \$1,083,207.05 | \$2,562,716.86 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN | \$752,254.30 | \$385,698.50 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | \$2,402,782.95 | \$450,710.86 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | |
| INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | \$2,402,782.95 | \$450,710.86 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | \$2,809,397.16 | \$2,358,686.30 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | \$5,212,180.11 | \$2,809,397.16 |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

C.P. MARCO ANTONIO BALANDRANO MENESES
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

MTRO. JAVIER CABRERA FILOMENO
RECTOR UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA MINERA DE ZIMAPAN