

Concepto	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$16,431,088.34	\$15,130,888.40
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$2,637,703.00	\$2,701,563.85
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$1,784,170.55
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$13,793,385.34	\$10,645,154.00
APLICACIÓN	\$16,110,219.29	\$14,518,200.33
SERVICIOS PERSONALES	\$11,957,845.43	\$9,821,727.22
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,142,687.30	\$1,301,848.22
SERVICIOS GENERALES	\$1,726,141.34	\$2,199,357.26
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$1,283,545.22	\$1,195,267.63
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	\$320,869.05	\$612,688.07
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
APLICACIÓN	\$0.00	\$108,500.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$108,500.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	\$0.00	-\$108,500.00
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$320,869.05	\$504,188.07
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$3,313,585.23	\$2,809,397.16
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$3,634,454.28	\$3,313,585.23

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. MARCO ANTONIO BALANDRANO MENESES

DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

MTRO. JAVIER CABRERA FILOMENO

RECTOR UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA MINERA DE ZIMAPÁN