

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|------------------------|------------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| INGRESOS DE GESTIÓN | \$3,689,582.02 | \$3,788,763.60 |
| PRODUCTOS | \$23,679.61 | \$18,552.16 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$3,665,902.41 | \$3,770,211.44 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$20,323,574.99 | \$19,872,999.58 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$0.00 | \$30,000.00 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$20,323,574.99 | \$19,842,999.58 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS | \$0.00 | \$1.18 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS | \$0.00 | \$1.18 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | \$24,013,157.01 | \$23,661,764.36 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$20,112,105.35 | \$19,289,355.72 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$16,089,027.75 | \$14,699,708.97 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$1,102,559.84 | \$1,505,584.17 |
| SERVICIOS GENERALES | \$2,920,517.76 | \$3,084,062.58 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | \$1,819,624.01 | \$1,480,020.29 |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES | \$1,819,624.01 | \$1,480,020.29 |
| Total de Gastos y otras Pérdidas | \$21,931,729.36 | \$20,769,376.01 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | \$2,081,427.65 | \$2,892,388.35 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. OLIMA NEZAIRETH RAMIREZ ALVARADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DR. EDGAR MANUEL CASTILLO FLORES
RECTOR UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA MINERA DE ZIMAPÁN